

**Izvješće o okolišnoj i socijalnoj usklađenosti sustava
upravljanja i poslovanja Upravitelja (HC, HAC i ARZ)
u sklopu projekta „Modernizacija i restrukturiranje
cestovnog sektora“ (MARS)**



Prosinac, 2018.

HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o. – AKCIJSKI PLAN

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
1. CILJ: Osigurati kontinuitet uključivanja pitanja zaštite okoliša i prirode tijekom projektnih ciklusa		
1.1. Osigurati kontinuitet rada na poslovima zaštite prirode i okoliša.	1.1.1. Uspostaviti unutarnji ustroj prema akcijskom planu restrukturiranja administrativnih i tehničkih poslova u sadašnjem Sektoru za investicije i EU fondove te u Sektoru za održavanje sa jasnim zadaćama i poslovima vezanim za zaštitu okoliša, bez novih zapošljavanja.	Uprava Hrvatskih autocesta
	1.1.2. Uspostavljenim unutarnjim ustrojem objediniti aktivnosti i uspostaviti funkcionalnost između faza projektiranja i održavanja u poslovima zaštite okoliša	Uprava Hrvatskih autocesta
	1.1.3. Kod uspostavljenog unutarnjeg ustroja definirati kvalitativne kriterije za radnike autocesta koji provode praćenje stanja okoliša i prirode te osigurati kvalitetu obavljanja poslova iz ZO i prirode specijalizacijom zaposlenika kontinuiranom edukacijom kao i kontinuitetom imenovanja na istim poslovima	Uprava Hrvatskih autocesta
	1.1.4. Navedenim unutarnjim ustrojem kod faze projektiranja treba biti obuhvaćeno: – rješavanje okolišne problematike do ishoda uporabe dozvole i primopredaje infrastrukture Sektoru za održavanje – koordiniranje aktivnosti na pisanju prijedloga projekata zaštite okoliša i prirode za financiranje iz EU fondova i nacionalnog Fonda za zaštitu okoliša	Uprava Hrvatskih autocesta
	1.1.5. Navedenim unutarnjim ustrojem kod faze održavanja treba biti obuhvaćeno: – definiranje rješavanja okolišne problematike od primopredaje iz dijela projektiranja – objedinjavanje i analiza podataka prikupljenih kroz aktivnosti praćenje stanja okoliša te izradu prijedloga poboljšanja sustava monitoringa.	Uprava Hrvatskih autocesta
1.2. Osigurati stručnost i kvalitetu provođenja praćenja stanja okoliša i prirode od strane vanjskih izvođača	1.2.1. Služba za zaštitu okoliša treba uvijek definirati kvalitativne kriterije za vanjske izvođače/suradnike s kojima se kroz postupak javne nabave ugovara praćenje stanja okoliša i prirode (npr. iskustvo u sličnim poslovima).	Uprava Hrvatskih autocesta

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
2. CILJ: Osigurati financiranje poboljšanja funkcioniranja zaštite okoliša i prirode		
2.1. Razvijati projekte sufinancirane od EU i hrvatskih fondova za poboljšanje funkcioniranja zaštite okoliša i prirode	2.1.1. Samostalno ili u suradnji s vanjskim stručnjacima iz područja okoliša i prirode napraviti prijedloge projekata koji mogu biti financirani iz EU fondova i ostalih izvora, razviti ih i napraviti prihvatljivima za financiranje.	Uprava Hrvatskih autocesta
	2.1.2. Aktivno surađivati sa potencijalnim dionicima i suradnicima u razvoju projektnih prijedloga.	Uprava Hrvatskih autocesta
3. CILJ: U svrhu lakšeg uočavanja slabih točaka i definiranja prijedloga za poboljšanja pratiti i mjeriti ključne pokazatelje okoliša		
3.1. Nastaviti pratiti sve ključne pokazatelje okoliša vezane za održavanje i upravljanje autocestama	3.1.1. Nastaviti provoditi mjere zaštite i praćenja stanja okoliša (monitoring) prema SUO Rješenjima nadležnih tijela, objedinjavati podatke u cilju poboljšanja prakse provođenja	Uprava Hrvatskih autocesta
	3.1.2. Pratiti utjecaj na okoliš kroz potrošnju vode, potrošnju električne energije, potrošnju goriva za vozila te donositi mjere poboljšanja na osnovu analize podataka.	Uprava Hrvatskih autocesta
	3.1.3. Pratiti utjecaj na okoliš kroz vrste i broj prekoračenja dozvoljenih graničnih vrijednosti koncentracija – zrak, vode, tlo, nesukladnosti povezanih s rukovanjem i skladištenjem opasnih tvari, ispuštanja opasnih tvari, kontrola sustava odvodnje te donositi mjere na osnovu podataka.	Uprava Hrvatskih autocesta
	3.1.4. Pratiti utjecaj na okoliš kroz količine i vrste otpada, nesukladnosti povezanih sa rukovanjem i skladištenjem otpada, ekološke nesreće te donositi mjere poboljšanja na osnovu analize prikupljenih podataka.	Uprava Hrvatskih autocesta
	3.1.5. Pratiti utjecaj na okoliš prema nalazima i rješenjima Inspekcije za ZO te objединiti bazu svih podataka navedenih u ovoj mjeri u cilju poboljšanja.	Uprava Hrvatskih autocesta
4. CILJ: Osiguravanje povoljne propusnosti autoceste za životinje i smanjenje smrtnosti životinja na autocesti		
	4.1.1. Izraditi jedinstveni Protokol o načinu komunikacije i načinu postupanja sa životinjama, koji će objedinjavati postojeći Protokol o načinu komunikacije u slučaju zbrinjavanja životinja	

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
4.1. Poboljšati sustav postupanja u slučaju pojave životinja na AC	(gdje je obuhvaćena samo komunikacija) te uz unaprijeđeni sustav bilježenja podataka stradavanja dodati i način zbrinjavanja kao i definirati postupanja sa životinjama koje se žive ili ozlijeđene nađu na autocesti, za svaku od sljedećih kategorija: Strogo zaštićene vrste (Sukladno Zakonu o zaštiti prirode i Pravilniku o strogo zaštićenim vrstama), lovna divljač (Sukladno Zakonu o lovstvu) i domaće životinje. Također osigurati pomoć stručnjaka za identificiranje vrsta životinja koje je teže razlikovati (prema potrebi) a sve prethodno navedeno ostvariti u skladu s važećim zakonskim propisima, kroz suradnju s Ministarstvom poljoprivrede (Uprava za veterinarstvo) i ostalim nadležnim institucijama.	Uprava Hrvatskih autocesta
	4.1.2. Periodički educirati radnike održavanja/opходnje o obvezama pri postupanju koje su propisane prethodno navedenim Protokolom. Navedeno se odnosi i na zaposlenike Upravitelja kao i na osoblje Izvršitelja s kojim će biti ugovoreni ovi poslovi kroz ugovor o održavanju ili na bilo koji drugi način.	Uprava Hrvatskih autocesta
	4.1.3. Definirati područja sa većom učestalošću pojavljivanja srednjih i velikih sisavaca unutar ograde	Uprava Hrvatskih autocesta
	4.1.4. Izraditi Program zaštite divljači izvan lovišta (u skladu sa Zakonom o lovstvu) te uključiti Hrvatski lovački savez	Uprava Hrvatskih autocesta
4.2. Unaprjeđivati kvalitetu prolaznosti za životinje na zelenim mostovima	4.2.1. Provoditi kontinuirani monitoring prijelaza divljih životinja preko svih zelenih mostova, posebice na autocesti A1 i na osnovi analize podataka donositi mjere poboljšanja.	Uprava Hrvatskih autocesta
	4.2.2. Revidirati definiranje povoljnog stanja na zelenim mostovima Provesti preporučene mjere iz već postojećih monitoringa propusnosti AC za životinje	Uprava Hrvatskih autocesta
5. CILJ: Osigurati zaštitu voda (vodnih tijela) u području prolaska autoceste		
5.1. Nastaviti pratiti učinkovitosti separatora i biodiskova	5.1.1. Periodički analizirati rezultate praćenja učinkovitosti separatora i biodiskova u cilju poboljšanja.	Uprava Hrvatskih autocesta

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
	5.1.2. Optimizirati dinamiku nadzora zapunjenosti separatora (debljina taloga) i prilagoditi dinamiku čišćenja	Uprava Hrvatskih autocesta
	5.1.3. U godišnja izvješća o zaštiti okoliša osim trenutnog stanja uključiti i analizu i akcijski plan za smanjenje zabilježenih negativnih učinaka u prethodnoj/tekućoj godini.	Uprava Hrvatskih autocesta
6. CILJ: Podignuti razinu provođenja osnovnih, posebnih i priznatih pravila sigurnosti i zaštite na radu (OHS)		
6.1. Održati radionice na temu: Osnovna, posebna i priznata pravila sigurnosti i zaštite na radu	6.1.1. Izraditi Plan održavanja radionica (Teoretsko osposobljavanje) po pojedinim dijelovima (lokacijama) Upravitelja	Uprava Hrvatskih autocesta
7. CILJ: Podignuti razinu provođenja nadzora kod izvođenja različitih radova a u cilju povećanja sigurnosti i zaštite na radu (OHS)		
7.1. Provoditi unutarnji nadzor nad primjenom pravila sigurnosti i zaštite na radu	7.1.1. Izraditi Plan provedbe nadzora po pojedinim dijelovima (lokacijama) Upravitelja.	Uprava Hrvatskih autocesta
8. CILJ: Podignuti razinu upravljanja kvalitetom Kod Upravitelja s ciljem povećanje odnosno poboljšanje povezanosti sa sigurnošću i zaštitom na radu (OHS)		
8.1. Održati radionice na temu: Integrirani sustav upravljanja i sigurnost i zaštita na radu	8.1.1. Izraditi Plan održavanja radionica po pojedinim dijelovima (lokacijama) Upravitelja u suradnji s Odjelom za standardizaciju.	Uprava Hrvatskih autocesta
9. CILJ: Podignuti razine interdisciplinarne stručnosti ljudskih resursa za stjecanje zemljišta i nedobrovoljno preseljenje		
9.1. Edukacija zaposlenika	9.1.1. Kontinuirano ulagati u interdisciplinarnu edukaciju zaposlenika o dobrim praksama po pitanju stjecanja zemljišta i nedobrovoljnog preseljenja	Uprava Hrvatskih autocesta
9.2. Uključivanje sociološke struke	9.2.1. Pri planiranju novih pravaca odnosno u fazi izrade prostorno-prometnih studija, osim okolišne struke, uključiti i sociološku struku za izradu temeljite sociodemografske i socioekonomske analize područja na planiranoj trasi zahvata te učinkovitu komunikaciju i rad s lokalnim zajednicama.	Uprava Hrvatskih autocesta

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
10. CILJ: Podignuti razinu učinkovitosti organizacije za stjecanje zemljišta i nedobrovoljno preseljenje		
10.1. Ulaganje u informacijski sustav	10.1.1. Poboljšati sustav evidencije statusa nekretnina (kupljenih, izvlaštenih, neriješenih i sl.) s mogućnošću dodavanja interaktivnog sučelja te potpuno digitalizirati podatke.	Uprava Hrvatskih autocesta
10.2. Transparentnost ulaganja u nekretnine kod izvlaštenja	10.2.1. Jednom godišnje na web stranicama objaviti podatke o financijskim sredstvima utrošenim za rješavanje imovinsko-pravnih odnosa kod otkupa zemljišta	Uprava Hrvatskih autocesta
11. CILJ: Smanjiti izloženost organizacije sudskim postupcima		
11.1. Izraditi Pravilnik o stjecanju zemljišta (interni propis)	11.1.1. U Pravilnik unijeti odredbe koje bi dodatno propisale postupanje radnika u postupcima stjecanja zemljišta s ciljem proaktivnog djelovanja.	Uprava Hrvatskih autocesta
11.2. Legalizacija objekata	11.2.1. Intenzivirati aktivnosti na legalizaciji izgrađenih objekata i sveukupne cestovne infrastrukture.	Uprava Hrvatskih autocesta
12. CILJ: Poboljšati imidž tvrtke u javnosti		
12.1. Javno sudjelovanje i informiranje	12.1.1. Proaktivno djelovati po pitanju uključivanja javnosti u fazi prije lokacijske dozvole za zahvate, sa svrhom povećanja udjela mirnog rješavanja imovinsko-pravnih odnosa	Uprava Hrvatskih autocesta
	12.1.2. Kontinuirana edukacija u vezi načina komunikacije i informiranja javnosti	Uprava Hrvatskih autocesta

HRVATSKE CESTE d.o.o. – AKCIJSKI PLAN

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
1. CILJ: Jačanje međusobne povezanosti sektora u pojedinim projektnim ciklusima		
1.1. Osnovati jedinstvenu organizacijsku jedinicu koja će biti nadležna za pitanja ZO i prirode u cijelom projektnom ciklusu	1.1.1. Uspostaviti unutarnji ustroj za zaštitu okoliša i prirode prema akcijskom planu restrukturiranja.	Uprava Hrvatskih cesta
	1.1.2. Objediniti aktivnosti i uspostaviti funkcionalnost između faza projektiranja i održavanja u poslovima zaštite okoliša te na osnovi analiza podataka prikupljenih kroz aktivnosti praćenja stanja okoliša davati prijedloge poboljšanja.	Sektor za razvoj i strateško planiranje
1.2. Osigurati kontinuitet rada na poslovima zaštite prirode i okoliša. (Jačanja kvalitete kadra dugogodišnjim radom na istim poslovima)	1.2.1. Organizirati kontinuiranu edukaciju kadrova iz područja zaštite okoliša i prirode.	Sektor za razvoj i strateško planiranje + Sektor EU projekata i programa
1.3. Osigurati stručnost i kvalitetu provođenja praćenja stanja okoliša i prirode	1.3.1. Služba za zaštitu okoliša treba uvijek definirati kvalitativne kriterije za vanjske suradnike i djelatnike cesta koji provode praćenje stanja okoliša i prirode (npr. iskustvo u sličnim poslovima).	Sektor za razvoj i strateško planiranje + Sektor EU projekata i programa
	1.3.2. U natječaje za nabavu usluga praćenja stanja okoliša i prirode uvijek uključiti kvalitativne kriterije za stručnjaka ili pravne osobe kojim će se osigurati kvaliteta (npr. iskustvo u sličnim poslovima).	Sektor za razvoj i strateško planiranje + Sektor EU projekata i programa
	1.3.3. u svim fazama projektnog ciklusa organizirati internu superviziju Hrvatskih cesta provedbe mjera ZO i praćenja stanja okoliša od strane Izvođača u ovisnosti o njegovim ugovornim obvezama.	Sektor za razvoj i strateško planiranje + Sektor EU projekata i programa

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
2. CILJ: Uvođenje ISO sustava		
2.1. Certificirati sustav upravljanja okolišem HC-a prema normi ISO 14001 ili EMAS.	2.1.1. Uvesti neke od standardnih sustava zaštite okoliša.	Sektor za razvoj i strateško planiranje
3. CILJ: U svrhu lakšeg uočavanja slabih točaka i definiranja prijedloga za poboljšanja definirati, pratiti i mjeriti ključne pokazatelje okoliša		
3.1. Nastaviti pratiti sve ključne pokazatelje okoliša vezane za održavanje i upravljanje cestama	3.1.1. Obavezno provoditi mjere zaštite i praćenja stanja okoliša (monitoringe) prema SUO Rješenjima nadležnih tijela, objedinjavati podatke u cilju poboljšanja prakse provođenja.	Sektor za održavanje i promet + Sektor za razvoj i strateško planiranje
	3.1.2. Nastaviti pratiti utjecaj na okoliš kroz potrošnju vode, potrošnju električne energije, potrošnju goriva za vozila te donositi mjere poboljšanja na osnovu analize podataka.	Sektor za pravne poslove
	3.1.3. Kroz novi Pravilnik o gospodarenju otpadom pratiti utjecaj na okoliš kroz količine i vrste otpada, nesukladnosti povezanih sa rukovanjem i skladištenjem otpada, ekološke nesreće te donositi mjere poboljšanja na osnovu analize prikupljenih podataka.	Sektor za razvoj i strateško planiranje
	3.1.4. Pratiti utjecaj na okoliš prema nalazima i rješenjima inspekcije za ZO te objединiti bazu svih podataka navedenih u ovoj mjeri u cilju poboljšanja.	Sektor za razvoj i strateško planiranje
4. CILJ: Osigurati zaštitu voda (vodnih tijela) u području prolaska ceste		
4.1. Uspostaviti sustav praćenja voda	4.1.1. U suradnji sa Hrvatskim vodama organizirati praćenje stanja vodnih tijela na koja cesta može imati negativan utjecaj ili učinak te na osnovi analize podataka donositi mjere poboljšanja.	Sektor za razvoj i strateško planiranje

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
5. CILJ: Podignuti razinu provođenja nadzora kod izvođenja različitih radova a u cilju povećanja sigurnosti i zaštite na radu (OHS)		
5.1. Održati radionice na temu: Nadzor u službi sigurnosti i zaštite na radu (OHS)	5.1.1. Izraditi Plan održavanja radionica po pojedinim dijelovima (lokacijama) Upravitelja.	Služba zaštite na radu
6. CILJ: Učiniti Procjenu rizika manjom, jasnijom i korisnijom za radnike		
6.1. Obnoviti Procjenu rizika	6.1.1. Izraditi Plan i Formirati tim za izradu Procjene rizika.	Služba zaštite na radu + Ovlaštenici
7. CILJ: Udovoljiti zakonskoj obvezi o usklađivanju internih akata iz zaštite na radu i zaštite od požara		
7.1. Obnoviti Pravilnik o zaštiti na radu i Pravilnik o zaštiti od požara	7.1.1. Izraditi Plan izrade (obnove) internih akata u svrhu usklađivanja s važećim zakonskim propisima.	Služba zaštite na radu + Pravni sektor
8. CILJ: Uvođenje integriranog sustava upravljanja kvalitetom Kod Upravitelja s ciljem povećanje odnosno poboljšanje povezanosti sa sigurnošću i zaštitom na radu (OHS)		
8.1. Održati radionice na temu: Integrirani sustav upravljanja i sigurnost i zaštita na radu	8.1.1. Izraditi Plan održavanja radionica po pojedinim dijelovima (lokacijama) Upravitelja.	Služba zaštite na radu + Uprava Društva
9. CILJ: Osigurati financiranje poboljšanja funkcioniranja zaštite okoliša i prirode		
9.1. Povećati udio projekata sa sufinanciranjem iz EU i hrvatskih fondova za poboljšanje funkcioniranja zaštite okoliša i prirode	9.1.1. U suradnji sa stručnjacima napraviti nove prijedloge projekata koji mogu biti financirani iz EU fondova i drugih izvora.	Sektor EU projekata i programa
		Sektor EU projekata i programa +

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
	9.1.2. Unutar uspostavljenog unutarnjeg ustroja nadležnog za pitanja ZO i prirode organizirati pripremu projekata sufinanciranih iz EU fondova koji se tiču zaštite okoliša i prirode i nacionalnog Fonda za zaštitu okoliša.	Sektor za građenje i rekonstrukciju
	9.1.3. Aktivno surađivati sa potencijalnim dionicima i suradnicima u razvoju projektnih prijedloga.	Sektor EU projekata i programa
10. CILJ: Podignuti razinu interdisciplinarnih znanja ljudskih resursa za stjecanje zemljišta i nedobrovoljno preseljenje		
10.1. Edukacija zaposlenika	10.1.1. Kontinuirano ulagati u interdisciplinarnu edukaciju zaposlenika o dobrim praksama po pitanju stjecanja zemljišta i nedobrovoljnog preseljenja.	Sektor za građenje i rekonstrukciju
10.2. Uključivanje sociološke struke	10.2.1. Pri planiranju novih pravaca odnosno u fazi izrade prostorno-prometnih studija i/ili studija izvodljivosti, nastaviti uključivati osim okolišne struke i druge struke pa i sociološku u svrhu sagledavanja sociodemografskih i socioekonomskih potreba stanovnika područja na planiranoj trasi zahvata te učinkovitu komunikaciju s lokalnim zajednicama.	Sektor za građenje i rekonstrukciju
11. CILJ: Podignuti razinu učinkovitosti organizacije za stjecanje zemljišta i nedobrovoljno preseljenje		
11.1. Ulaganje u informacijski sustav	11.1.1. Poboljšati sustav evidencije statusa nekretnina (kupljenih, izvlaštenih, neriješenih i sl.) s mogućnošću dodavanja interaktivnog sučelja te potpuno digitalizirati podatke.	Sektor za građenje i rekonstrukciju
11.2. Transparentnost ulaganja u nekretnine	11.2.1. Objaviti sva pročišćena godišnja financijska izvješća o financijskim sredstvima utrošenim za rješavanje imovinsko-pravnih odnosa kod otkupa zemljišta na web stranicama.	Sektor za građenje i rekonstrukciju
12. CILJ: Smanjiti izloženost organizacije upravnim postupcima		
12.1. Revidirati Pravilnik o unutarnjem ustroju s katalogom radnih mjesta	12.1.1. U sklopu revidiranja Pravilnika nakon restrukturiranja, razmotriti / unijeti odredbe koje bi dodatno pomogle pri postupanju djelatnika u postupcima stjecanja zemljišta s ciljem prikladnog proaktivnog djelovanja.	Uprava Hrvatskih cesta

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
12.2. Legalizacija objekata	12.2.1. Nastaviti provoditi aktivnosti na uknjižbi/legalizaciji izgrađenih objekata i sveukupne cestovne infrastrukture.	Sektor za pravne poslove
13. CILJ: Poboljšati imidž tvrtke u javnosti		
13.1. Javno sudjelovanje i informiranje	13.1.1. Proaktivno djelovati po pitanju uključivanja javnosti u fazi lokacijske dozvole za zahvate, kao i izbjegavanje postupaka izvlaštenja zbog negativnog publiciteta, sa svrhom povećanja udjela mirnog rješavanja imovinsko-pravnih odnosa.	Sektor za građenje i rekonstrukciju
	13.1.2. Periodička edukacija u vezi načina komunikacije i informiranja javnosti.	Sektor za građenje i rekonstrukciju

AUTOCESTA RIJEKA – ZAGREB d.d. – AKCIJSKI PLAN

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
1. CILJ: Osigurati kontinuitet uključivanja pitanja zaštite okoliša tijekom projektnih ciklusa		
1.1. Osigurati stručnost i kvalitetu provođenja praćenja stanja okoliša i prirode	1.1.1. Služba za zaštitu okoliša treba uvijek definirati kvalitativne kriterije za vanjske suradnike i djelatnike autocesta koji provode praćenje stanja okoliša i prirode (npr. iskustvo u sličnim poslovima).	Služba nabave
	1.1.2. U natječaje za nabavu usluga praćenja stanja okoliša i prirode uvijek uključiti kvalitativne kriterije za stručnjaka ili pravne osobe kojim će se osigurati kvaliteta (npr. iskustvo u sličnim poslovima).	
	1.1.3. U natječaje za nabavu radova uključiti zahtjev za prilaganje potvrda neovisnih tijela kojima se potvrđuje sukladnost gospodarskog subjekta s određenim sustavima ili normama za upravljanje okolišem (u skladu sa zakonom o javnoj nabavi).	
2. CILJ: Osigurati financiranje poboljšanja funkcioniranja zaštite okoliša i prirode		
2.1. Povećati udio projekata sa sufinanciranjem od strane EU i hrvatskih fondova za poboljšanje funkcioniranja zaštite okoliša i prirode	2.1.1. U suradnji sa stručnjacima napraviti nove prijedloge projekata koji mogu biti financirani iz EU fondova i ostalih izvora, razviti ih i napraviti prihvatljivima za financiranje.	Tehnički sektor, Služba pripreme
	2.1.2. Aktivno surađivati sa potencijalnim dionicima i suradnicima u razvoju projektnih prijedloga.	
3. CILJ: U svrhu lakšeg uočavanja slabih točaka i definiranja prijedloga za poboljšanja definirati, pratiti i mjeriti ključne pokazatelje okoliša		
3.1. Definirati sve ključne pokazatelje okoliša vezane za održavanje i upravljanje cestama (u dijelu koji se odvija izvan suradnje s HAC-om)	3.1.1. Nastaviti provoditi mjere zaštite i praćenja stanja okoliša (monitoring) prema SUO Rješenjima nadležnih tijela, objedinjavati podatke u cilju poboljšanja prakse provođenja.	Tehnički sektor, Glavni inženjer za geotehniku iz okoliša
	3.1.2. Pratiti utjecaj na okoliš kroz potrošnju vode, potrošnju električne energije, potrošnju goriva za vozila te donositi mjere poboljšanja na osnovu analize podataka.	

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
	3.1.3. Pratiti utjecaj na okoliš kroz vrste i broj prekoračenja dozvoljenih graničnih vrijednosti koncentracija – zrak, vode, tlo, nesukladnosti povezanih sa rukovanjem i skladištenjem opasnih tvari, ispuštanja opasnih tvari, kontrola sustava odvodnje te donositi mjere poboljšanja na osnovu analize podataka. 3.1.4. Pratiti utjecaj na okoliš kroz količine i vrste otpada, nesukladnosti povezanih sa rukovanjem i skladištenjem otpada, ekološke nesreće te donositi mjere poboljšanja na osnovu analize prikupljenih podataka. Planirati mjere u skladu s podacima i trendovima. Redovito provoditi planirane radove održavanja kontroliranog sustava odvodnje uključujući i zbrinjavanje otpada iz separatora duž autoceste. Ustanoviti razloge povremeno povišenih koncentracija onečišćenja na ispustima oborinske vode iz separatora te otkloniti iste. 3.1.5. Pratiti utjecaj na okoliš prema nalazima i rješenjima Inspekcije za ZO te objediniti bazu svih podataka navedenih u ovoj mjeri u cilju poboljšanja.	
4. CILJ: Osiguravanje povoljne propusnosti autoceste za životinje i smanjenje smrtnosti životinja na autocesti		
4.1. Poboljšati sustav postupanja u slučaju pojave životinja na AC	4.1.1. Izraditi jedinstveni Protokol o načinu komunikacije i načinu postupanja sa životinjama, koji će objedinjavati postojeći Protokol o načinu komunikacije u slučaju zbrinjavanja životinja (gdje je obuhvaćena samo komunikacija) te uz unaprijeđeni sustav bilježenja podataka stradavanja dodati i način zbrinjavanja kao i definirati postupanja sa životinjama koje se žive ili ozlijeđene nađu na autocesti, za svaku od sljedećih kategorija: Strogo zaštićene vrste (Sukladno Zakonu o zaštiti prirode i Pravilniku o strogo zaštićenim vrstama), lovna divljač (Sukladno Zakonu o lovstvu) i domaće životinje. Također osigurati pomoć stručnjaka za identificiranje vrsta životinja koje je teže razlikovati (prema potrebi) a sve prethodno navedeno ostvariti u skladu s važećim zakonskim propisima,	Tehnički sektor, Glavni inženjer za geotehniku iz okoliša

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
	kroz suradnju s Ministarstvom poljoprivrede (Uprava za veterinarstvo) i ostalim nadležnim institucijama.	* vidi napomenu 1)
	4.1.2. Periodički educirati djelatnike održavanja/ophodnje o obvezama o postupanju koje su propisane prethodno navedenim Pravilnikom. Navedeno se odnosi i na zaposlenike Upravitelja i na osoblje Izvršitelja s kojim će biti ugovoreni ovi poslovi kroz ugovor o održavanju ili na bilo koji drugi način.	
	4.1.3. Osigurati pomoć stručnjaka za identificiranje vrsta životinja koje je teže razlikovati, ukoliko ovakva stručna podrška nije definirana prethodno navedenim Protokolom.	Tehnički sektor, Glavni inženjer za geotehniku iz okoliša
	4.1.4. Definirati područja sa većom učestalosti pojavljivanja srednjih i velikih sisavaca unutar ograde	
	4.1.5. Osigurati rad interventnog tima za životinje na autocesti za svaku od sljedećih kategorija: strogo zaštićene vrste sukladno Zakonu o zaštiti prirode i Pravilniku o strogo zaštićenim vrstama), lovnu divljač (sukladno Zakonu o lovstvu) i domaće životinje.	* vidi napomenu 1)
	4.1.6. Osigurati provedbu Programa zaštite divljači (za nelovne površine).	
	4.1.7. Voditi GIS bazu podataka sa uočenim i stradalim životinjama unutar ograđenog prostora autoceste.	
4.2. Osigurati prolaznost za životinje na zelenom mostu Dedin	4.2.1. Provoditi kontinuirani monitoring prijelaza divljih životinja preko zelenog mosta Dedin i ostalih bitnih prolaza/prijelaza. Na temelju rezultata donositi daljnje mjere poboljšanja.	Tehnički sektor
	4.2.2. Revidirati definiranje povoljnog stanja na zelenom mostu Dedina	
	4.2.3. Pratiti funkcionalnost zelenog mosta Dedin (Uspostaviti nadzor i održavanje povoljnog stanja (uređenje) na zelenom mostu Dedin).	

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
4.3. Uključiti službe ARZ-a u izradu lokalnih prostorno-planskih dokumenata i planova upravljanja područjima (Natura 2000 i zaštićenih područja)	4.3.1. Uključiti djelatnike službe za zaštitu okoliša ARZ-a u izradu prostornih planova širih područja kojima prolaze autoceste.	
	4.3.2. Uključiti djelatnike službe za zaštitu okoliša ARZ-a u izradu planova upravljanja područjima Natura 2000 i zaštićenim područjima kojima prolaze autoceste.	
	4.3.3. Definirati (kartirati) prijelaze (propuste) za životinje te potrebno područje koje je nužno za njihovu dugoročnu funkcionalnost te o istima formirati i voditi GIS bazu podataka.	
5. CILJ: Osigurati zaštitu voda (vodnih tijela) u području prolaska autoceste		
5.1. Uspostaviti sustav praćenja voda (ukoliko se ugovara izvan suradnje s HAC-om)	5.1.1. U suradnji sa Hrvatskim vodama organizirati praćenje stanja vodnih tijela na koja autocesta može imati negativan utjecaj ili učinak te na osnovi analize podataka donositi mjere poboljšanja.	Tehnički sektor
5.2. Poboljšati učinkovitost separatora (ukoliko se ugovara izvan suradnje s HAC-om)	5.2.1. Ustanoviti razloge povremeno povišenih koncentracija onečišćenja na ispustima oborinske vode iz separatora **	Tehnički sektor ** vidi napomenu 2)
	5.2.2. Optimizirati dinamiku nadzora zapunjenosti separatora (debljina taloga) i prilagoditi dinamiku čišćenja	Tehnički sektor,
	5.2.3. U godišnja izvješća o zaštiti okoliša osim trenutnog stanja uključiti i analizu i akcijski plan za smanjenje zabilježenih negativnih učinaka u prethodnoj/tekućoj godini	Stručni koordinator za praćenje ugovora o održavanju i naplati cestarine
5.3. Izgraditi kontrolirani sustav odvodnje na dionici Kikovica - Orehovica autoceste A6	5.3.1. Izraditi projekte i izvesti kontrolirani sustav odvodnje na dionici Kikovica - Orehovica autoceste A6 **	Tehnički sektor *** vidi napomenu 3)
6. CILJ: Udovoljiti zakonskoj obvezi o određivanju ovlaštenika zaštite na radu		

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
6.1. Osposobiti ovlaštenike zaštite na radu	6.1.1. Izraditi Plan osposobljavanja ovlaštenika zaštite na radu	Tehnički sektor, Viši stručni suradnik za Zaštitu na radu i Zaštitu od požara
7. CILJ: Podignuti razinu provođenja nadzora kod izvođenja različitih radova a u cilju povećanja sigurnosti i zaštite na radu (OHS)		
7.1. Održati radionice na temu: Nadzor u službi sigurnosti i zaštite na radu (OHS)	7.1.1. Izraditi Plan održavanja radionica po pojedinim dijelovima (lokacijama) Upravitelja	Tehnički sektor, Viši stručni suradnik za Zaštitu na radu i Zaštitu od požara
8. CILJ: Učiniti Procjenu rizika jasnijom i korisnijom za radnike		
8.1. Obnoviti Procjenu rizika	8.1.1. Formirati tim za izradu Procjene rizika i izraditi Plan. Učiniti Procjenu rizika jasnijom i korisnijom za radnike na način da daje jasnu sliku o rizicima na poslu koji radnici obavljaju i da ona jasno upućuje radnike na mjere koje trebaju poduzimati kod izvođenja radova.	Tehnički sektor, Viši stručni suradnik za Zaštitu na radu i Zaštitu od požara
9. CILJ: Podignuti razinu upravljanja kvalitetom kod Upravitelja s ciljem povećanje odnosno poboljšanje povezanosti sa sigurnošću i zaštitom na radu (OHS)		
9.1. Održati radionice na temu: Integrirani sustav upravljanja i sigurnost i zaštita na radu	9.1.1. Izraditi Plan održavanja radionica po pojedinim dijelovima (lokacijama) Upravitelja	Tehnički sektor
10. CILJ: Podignuti razine interdisciplinarne stručnosti ljudskih resursa za stjecanje zemljišta i nedobrovoljno preseljenje		
10.1. Edukacija zaposlenika	10.1.1. Kontinuirano ulagati u interdisciplinarnu edukaciju zaposlenika o dobrim praksama po pitanju stjecanja zemljišta i nedobrovoljnog preseljenja	Stručna služba općih, pravnih i poslova osiguranja

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
10.2. Uključivanje sociološke struke	10.1.2. Pri planiranju novih pravaca odnosno u fazi izrade prostorno-prometnih studija, osim okolišne struke, uključiti i sociološku struku (kao vanjske suradnike ili zaposlenike na određeno vrijeme) za izradu temeljite sociodemografske i socioekonomske analize područja na planiranoj trasi zahvata te učinkovitu komunikaciju i rad s lokalnim zajednicama.	Tehnički sektor
11. CILJ: Podignuti razinu učinkovitosti organizacije za stjecanje zemljišta i nedobrovoljno preseljenje		
11.1. Ulaganje u informacijski sustav	11.1.1. Poboljšati sustav evidencije statusa nekretnina (kupljenih, izvlaštenih, neriješenih i sl.) s mogućnošću dodavanja interaktivnog sučelja te potpuno digitalizirati podatke.	Stručna služba općih, pravnih i poslova osiguranja
11.2. Transparentnost ulaganja u nekretnine kod izvlaštenja	11.2.1. Objaviti sva pročišćena godišnja financijska izvješća o financijskim sredstvima utrošenim za rješavanje imovinsko-pravnih odnosa kod otkupa zemljišta na web stranicama.	Tehnički sektor, Glavni inženjer za geotehniku iz okoliša
12. CILJ: Smanjiti izloženost organizacije sudskim / UPRAVNIM postupcima		
12.1. Izraditi Pravilnik o izvlaštenju	12.1.1. U Pravilnik unijeti odredbe koje bi dodatno propisale postupanje djelatnika u postupcima stjecanja zemljišta s ciljem proaktivnog djelovanja.	Stručna služba općih, pravnih i poslova osiguranja
12.2. Legalizacija objekata	12.2.1. Intenzivirati aktivnosti na uknjižbi/legalizaciji izgrađenih objekata i sveukupne cestovne infrastrukture.	Stručna služba općih, pravnih i poslova osiguranja
13. CILJ: Poboljšati imidž tvrtke u javnosti		
13.1. Javno sudjelovanje i informiranje	13.1.1. Proaktivno djelovati po pitanju uključivanja javnosti u fazi lokacijske dozvole za zahvate, kao i izbjegavanje postupaka izvlaštenja zbog negativnog publiciteta, sa svrhom povećanja udjela mirnog rješavanja imovinsko-pravnih odnosa.	Tehnički sektor
	13.1.2. Periodička edukacija u vezi načina komunikacije i informiranja javnosti.	Društvo u cjelini