

**Izvješće o okolišnoj i socijalnoj usklađenosti sustava  
upravljanja i poslovanja Upravitelja (HC, HAC i ARZ)  
u sklopu projekta „Modernizacija i restrukturiranje  
cestovnog sektora“ (MARS)**



**Prosinac, 2018.**

HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o. – AKCIJSKI PLAN

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
<b>1. CIJL: Osigurati kontinuitet uključivanja pitanja zaštite okoliša i prirode tijekom projektnih ciklusa</b>		
1.1. Osigurati kontinuitet rada na poslovima zaštite prirode i okoliša.	<p>1.1.1. Uspostaviti unutarnji ustroj prema akcijskom planu restrukturiranja administrativnih i tehničkih poslova u sadašnjem Sektoru za investicije i EU fondove te u Sektoru za održavanje sa jasnim zadaćama i poslovima vezanim za zaštitu okoliša, bez novih zapošljavanja.</p> <p>1.1.2. Uspostavljenim unutarnjim ustrojem objediniti aktivnosti i uspostaviti funkcionalnost između faza projektiranja i održavanja u poslovima zaštite okoliša</p> <p>1.1.3. Kod uspostavljenog unutarnjeg ustroja definirati kvalitativne kriterije za radnike autocesta koji provode praćenje stanja okoliša i prirode te osigurati kvalitetu obavljanja poslova iz ZO i prirode specijalizacijom zaposlenika kontinuiranom edukacijom kao i kontinuitetom imenovanja na istim poslovima</p> <p>1.1.4. Navedenim unutarnjim ustrojem kod faze projektiranja treba biti obuhvaćeno:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– rješavanje okolišne problematike do ishođenja uporabne dozvole i primopredaje infrastrukture Sektoru za održavanje</li> <li>– koordiniranje aktivnosti na pisanju prijedloga projekata zaštite okoliša i prirode za financiranje iz EU fondova i nacionalnog Fonda za zaštitu okoliša</li> </ul> <p>1.1.5. Navedenim unutarnjim ustrojem kod faze održavanja treba biti obuhvaćeno:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– definiranje rješavanja okolišne problematike od primopredaje iz dijela projektiranja</li> <li>– objedinjavanje i analiza podataka prikupljenih kroz aktivnosti praćenje stanja okoliša te izradu prijedloga poboljšanja sustava monitoringa.</li> </ul>	Uprava Hrvatskih autocesta
1.2. Osigurati stručnost i kvalitetu provođenja praćenja stanja okoliša i prirode od strane vanjskih izvođača	1.2.1. Služba za zaštitu okoliša treba uvijek definirati kvalitativne kriterije za vanjske izvođače/suradnike s kojima se kroz postupak javne nabave ugovara praćenje stanja okoliša i prirode (npr. iskustvo u sličnim poslovima).	Uprava Hrvatskih autocesta

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
<b>2. CILJ: Osigurati financiranje poboljšanja funkcioniranja zaštite okoliša i prirode</b>		
2.1. Razvijati projekte sufinancirane od EU i hrvatskih fondova za poboljšanje funkcioniranja zaštite okoliša i prirode	<p>2.1.1. Samostalno ili u suradnji s vanjskim stručnjacima iz područja okoliša i prirode napraviti prijedloge projekata koji mogu biti financirani iz EU fondova i ostalih izvora, razviti ih i napraviti prihvatljivima za financiranje.</p> <p>2.1.2. Aktivno surađivati sa potencijalnim dionicima i suradnicima u razvoju projektnih prijedloga.</p>	Uprava Hrvatskih autocesta
<b>3. CILJ: U svrhu lakšeg uočavanja slabih točaka i definiranja prijedloga za poboljšanja pratiti i mjeriti ključne pokazatelje okoliša</b>		
3.1. Nastaviti pratiti sve ključne pokazatelje okoliša vezane za održavanje i upravljanje autocestama	3.1.1. Nastaviti provoditi mjere zaštite i praćenja stanja okoliša (monitoring) prema SUO Rješenjima nadležnih tijela, objedinjavati podatke u cilju poboljšanja prakse provođenja	Uprava Hrvatskih autocesta
	3.1.2. Pratiti utjecaj na okoliš kroz potrošnju vode, potrošnju električne energije, potrošnju goriva za vozila te donositi mjere poboljšanja na osnovu analize podataka.	Uprava Hrvatskih autocesta
	3.1.3. Pratiti utjecaj na okoliš kroz vrste i broj prekoračenja dozvoljenih graničnih vrijednosti koncentracija – zrak, voda, tlo, nesukladnosti povezanih s rukovanjem i skladištenjem opasnih tvari, ispuštanja opasnih tvari, kontrola sustava odvodnje te donositi mjere na osnovu podataka.	Uprava Hrvatskih autocesta
	3.1.4. Pratiti utjecaj na okoliš kroz količine i vrste otpada, nesukladnosti povezanih sa rukovanjem i skladištenjem otpada, ekološke nesreće te donositi mjere poboljšanja na osnovu analize prikupljenih podataka.	Uprava Hrvatskih autocesta
	3.1.5. Pratiti utjecaj na okoliš prema nalazima i rješenjima Inspekcije za ZO te objediniti bazu svih podataka navedenih u ovoj mjeri u cilju poboljšanja.	Uprava Hrvatskih autocesta
<b>4. CILJ: Osiguravanje povoljne propusnosti autoceste za životinje i smanjenje smrtnosti životinja na autocesti</b>		
	4.1.1. Izraditi jedinstveni Protokol o načinu komunikacije i načinu postupanja sa životnjama, koji će objedinjavati postojeći Protokol o načinu komunikacije u slučaju zbrinjavanja životinja	

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
4.1. Poboljšati sustav postupanja u slučaju pojave životinja na AC	<p>(gdje je obuhvaćena samo komunikacija) te uz unaprijeđeni sustav bilježenja podataka stradavanja dodati i način zbrinjavanja kao i definirati postupanja sa životnjama koje se žive ili ozlijedene nađu na autocesti, za svaku od sljedećih kategorija: Strogo zaštićene vrste (Sukladno Zakonu o zaštiti prirode i Pravilniku o strogo zaštićenim vrstama), lovna divljač (Sukladno Zakonu o lovstvu) i domaće životinje.</p> <p>Također osigurati pomoć stručnjaka za identificiranje vrsta životinja koje je teže razlikovati (prema potrebi) a sve prethodno navedeno ostvariti u skladu s važećim zakonskim propisima, kroz suradnju s Ministarstvom poljoprivrede (Uprava za veterinarstvo) i ostalim nadležnim institucijama.</p>	Uprava Hrvatskih autocesta
	4.1.2. Periodički educirati radnike održavanja/ophodnje o obvezama pri postupanju koje su propisane prethodno navedenim Protokolom. Navedeno se odnosi i na zaposlenike Upravitelja kao i na osoblje Izvršitelja s kojim će biti ugovoreni ovi poslovi kroz ugovor o održavanju ili na bilo koji drugi način.	Uprava Hrvatskih autocesta
	4.1.3. Definirati područja sa većom učestalošću pojavljivanja srednjih i velikih sisavaca unutar ograda	Uprava Hrvatskih autocesta
	4.1.4. Izraditi Program zaštite divljači izvan lovišta (u skladu sa Zakonom o lovstvu) te uključiti Hrvatski lovački savez	Uprava Hrvatskih autocesta
4.2. Unaprjeđivati kvalitetu prolaznosti za životinje na zelenim mostovima	<p>4.2.1. Provoditi kontinuirani monitoring prijelaza divljih životinja preko svih zelenih mostova, posebice na autocesti A1 i na osnovi analize podataka donositi mјere poboljšanja.</p> <p>4.2.2. Revidirati definiranje povoljnog stanja na zelenim mostovima Provesti preporučene mјere iz već postojećih monitoringa propusnosti AC za životinje</p>	<p>Uprava Hrvatskih autocesta</p> <p>Uprava Hrvatskih autocesta</p>
<b>5. CILJ: Osigurati zaštitu voda (vodnih tijela) u području prolaska autoceste</b>		
5.1. Nastaviti pratiti učinkovitosti separatora i biodiskova	5.1.1. Periodički analizirati rezultate praćenja učinkovitosti separatora i biodiskova u cilju poboljšanja.	Uprava Hrvatskih autocesta

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
	5.1.2. Optimizirati dinamiku nadzora zapunjenošću separatora (debljina taloga) i prilagoditi dinamiku čišćenja  5.1.3. U godišnja izvješća o zaštiti okoliša osim trenutnog stanja uključiti i analizu i akcijski plan za smanjenje zabilježenih negativnih učinaka u prethodnoj/tekućoj godini.	Uprava Hrvatskih autocesta  Uprava Hrvatskih autocesta
<b>6. CILJ: Podignuti razinu provođenja osnovnih, posebnih i priznatih pravila sigurnosti i zaštite na radu (OHS)</b>		
6.1. Održati radionice na temu: Osnovna, posebna i priznata pravila sigurnosti i zaštite na radu	6.1.1. Izraditi Plan održavanja radionica (Teoretsko osposobljavanje) po pojedinim dijelovima (lokacijama) Upravitelja	Uprava Hrvatskih autocesta
<b>7. CILJ: Podignuti razinu provođenja nadzora kod izvođenja različitih radova a u cilju povećanja sigurnosti i zaštite na radu (OHS)</b>		
7.1. Provoditi unutarnji nadzor nad primjenom pravila sigurnosti i zaštite na radu	7.1.1. Izraditi Plan provedbe nadzora po pojedinim dijelovima (lokacijama) Upravitelja.	Uprava Hrvatskih autocesta
<b>8. CILJ: Podignuti razinu upravljanja kvalitetom Kod Upravitelja s ciljem povećanje odnosno poboljšanje povezanosti sa sigurnošću i zaštitom na radu (OHS)</b>		
8.1. Održati radionice na temu: Integrirani sustav upravljanja i sigurnost i zaštita na radu	8.1.1. Izraditi Plan održavanja radionica po pojedinim dijelovima (lokacijama) Upravitelja u suradnji s Odjelom za standardizaciju.	Uprava Hrvatskih autocesta
<b>9. CILJ: Podignuti razine interdisciplinarne stručnosti ljudskih resursa za stjecanje zemljišta i nedobrovoljno preseljenje</b>		
9.1. Edukacija zaposlenika	9.1.1. Kontinuirano ulagati u interdisciplinarnu edukaciju zaposlenika o dobrim praksama po pitanju stjecanja zemljišta i nedobrovoljnog preseljenja	Uprava Hrvatskih autocesta
9.2. Uključivanje sociološke struke	9.2.1. Pri planiranju novih pravaca odnosno u fazi izrade prostorno-prometnih studija, osim okolišne struke, uključiti i sociološku struku za izradu temeljite sociodemografske i socioekonomske analize područja na planiranoj trasi zahvata te učinkovitu komunikaciju i rad s lokalnim zajednicama.	Uprava Hrvatskih autocesta

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
<b>10. CILJ: Podignuti razinu učinkovitosti organizacije za stjecanje zemljišta i nedobrovoljno preseljenje</b>		
10.1. Ulaganje u informacijski sustav	10.1.1. Poboljšati sustav evidencije statusa nekretnina (kupljenih, izvlaštenih, neriješenih i sl.) s mogućnošću dodavanja interaktivnog sučelja te potpuno digitalizirati podatke.	Uprava Hrvatskih autocesta
10.2. Transparentnost ulaganja u nekretnine kod izvlaštenja	10.2.1. Jednom godišnje na web stranicama objaviti podatke o finansijskim sredstvima utrošenim za rješavanje imovinsko-pravnih odnosa kod otkupa zemljišta	Uprava Hrvatskih autocesta
<b>11. CILJ: Smanjiti izloženost organizacije sudskim postupcima</b>		
11.1. Izraditi Pravilnik o stjecanju zemljišta (interni propis)	11.1.1. U Pravilnik unijeti odredbe koje bi dodatno propisale postupanje radnika u postupcima stjecanja zemljišta s ciljem proaktivnog djelovanja.	Uprava Hrvatskih autocesta
11.2. Legalizacija objekata	11.2.1. Intenzivirati aktivnosti na legalizaciji izgrađenih objekata i sveukupne cestovne infrastrukture.	Uprava Hrvatskih autocesta
<b>12. CILJ: Poboljšati imidž tvrtke u javnosti</b>		
12.1. Javno sudjelovanje i informiranje	12.1.1. Proaktivno djelovati po pitanju uključivanja javnosti u fazi prije lokacijske dozvole za zahvate, sa svrhom povećanja udjela mirnog rješavanja imovinsko-pravnih odnosa	Uprava Hrvatskih autocesta
	12.1.2. Kontinuirana edukacija u vezi načina komunikacije i informiranja javnosti	Uprava Hrvatskih autocesta