

**Izvješće o okolišnoj i socijalnoj usklađenosti sustava
upravljanja i poslovanja Upravitelja (HC, HAC i ARZ)
u sklopu projekta „Modernizacija i restrukturiranje
cestovnog sektora“ (MARS)**



Prosinac, 2018.

AUTOCESTA RIJEKA – ZAGREB d.d. – AKCIJSKI PLAN

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
1. CILJ: Osigurati kontinuitet uključivanja pitanja zaštite okoliša tijekom projektnih ciklusa		
1.1. Osigurati stručnost i kvalitetu provođenja praćenja stanja okoliša i prirode	1.1.1. Služba za zaštitu okoliša treba uvijek definirati kvalitativne kriterije za vanjske suradnike i djelatnike autocesta koji provode praćenje stanja okoliša i prirode (npr. iskustvo u sličnim poslovima).	Služba nabave
	1.1.2. U natječaje za nabavu usluga praćenja stanja okoliša i prirode uvijek uključiti kvalitativne kriterije za stručnjaka ili pravne osobe kojim će se osigurati kvaliteta (npr. iskustvo u sličnim poslovima).	
	1.1.3. U natječaje za nabavu radova uključiti zahtjev za prilaganje potvrda neovisnih tijela kojima se potvrđuje sukladnost gospodarskog subjekta s određenim sustavima ili normama za upravljanje okolišem (u skladu sa zakonom o javnoj nabavi).	
2. CILJ: Osigurati financiranje poboljšanja funkcioniranja zaštite okoliša i prirode		
2.1. Povećati udio projekata sa sufinanciranjem od strane EU i hrvatskih fondova za poboljšanje funkcioniranja zaštite okoliša i prirode	2.1.1. U suradnji sa stručnjacima napraviti nove prijedloge projekata koji mogu biti financirani iz EU fondova i ostalih izvora, razviti ih i napraviti prihvatljivima za financiranje.	Tehnički sektor, Služba pripreme
	2.1.2. Aktivno surađivati sa potencijalnim dionicima i suradnicima u razvoju projektnih prijedloga.	
3. CILJ: U svrhu lakšeg uočavanja slabih točaka i definiranja prijedloga za poboljšanja definirati, pratiti i mjeriti ključne pokazatelje okoliša		
3.1. Definirati sve ključne pokazatelje okoliša vezane za održavanje i upravljanje cestama (u dijelu koji se odvija izvan suradnje s HAC-om)	3.1.1. Nastaviti provoditi mjere zaštite i praćenja stanja okoliša (monitoring) prema SUO Rješenjima nadležnih tijela, objedinjavati podatke u cilju poboljšanja prakse provođenja.	Tehnički sektor, Glavni inženjer za geotehniku iz okoliša
	3.1.2. Pratiti utjecaj na okoliš kroz potrošnju vode, potrošnju električne energije, potrošnju goriva za vozila te donositi mjere poboljšanja na osnovu analize podataka.	

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
	<p>3.1.3. Pratiti utjecaj na okoliš kroz vrste i broj prekoračenja dozvoljenih graničnih vrijednosti koncentracija – zrak, vode, tlo, nesukladnosti povezanih sa rukovanjem i skladištenjem opasnih tvari, ispuštanja opasnih tvari, kontrola sustava odvodnje te donositi mjere poboljšanja na osnovu analize podataka.</p> <p>3.1.4. Pratiti utjecaj na okoliš kroz količine i vrste otpada, nesukladnosti povezanih sa rukovanjem i skladištenjem otpada, ekološke nesreće te donositi mjere poboljšanja na osnovu analize prikupljenih podataka.</p> <p>Planirati mjere u skladu s podacima i trendovima. Redovito provoditi planirane radove održavanja kontroliranog sustava odvodnje uključujući i zbrinjavanje otpada iz separatora duž autoceste.</p> <p>Ustanoviti razloge povremeno povišenih koncentracija onečišćenja na ispustima oborinske vode iz separatora te otkloniti iste.</p> <p>3.1.5. Pratiti utjecaj na okoliš prema nalazima i rješenjima Inspekcije za ZO te objediniti bazu svih podataka navedenih u ovoj mjeri u cilju poboljšanja.</p>	
4. CILJ: Osiguravanje povoljne propusnosti autoceste za životinje i smanjenje smrtnosti životinja na autocesti		
4.1. Poboljšati sustav postupanja u slučaju pojave životinja na AC	<p>4.1.1. Izraditi jedinstveni Protokol o načinu komunikacije i načinu postupanja sa životnjama, koji će objedinjavati postojeći Protokol o načinu komunikacije u slučaju zbrinjavanja životinja (gdje je obuhvaćena samo komunikacija) te uz unaprijeđeni sustav bilježenja podataka stradavanja dodati i način zbrinjavanja kao i definirati postupanja sa životnjama koje se žive ili ozlijedene nađu na autocesti, za svaku od sljedećih kategorija: Strogo zaštićene vrste (Sukladno Zakonu o zaštiti prirode i Pravilniku o strogo zaštićenim vrstama), lovna divljач (Sukladno Zakonu o lovstvu) i domaće životinje.</p> <p>Također osigurati pomoć stručnjaka za identificiranje vrsta životinja koje je teže razlikovati (prema potrebi) a sve prethodno navedeno ostvariti u skladu s važećim zakonskim propisima,</p>	Tehnički sektor, Glavni inženjer za geotehniku iz okoliša

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
	<p>kroz suradnju s Ministarstvom poljoprivrede (Uprava za veterinarstvo) i ostalim nadležnim institucijama.</p> <p>4.1.2. Periodički educirati djelatnike održavanja/ophodnje o obvezama o postupanju koje su propisane prethodno navedenim Pravilnikom. Navedeno se odnosi i na zaposlenike Upravitelja i na osoblje Izvršitelja s kojim će biti ugovoreni ovi poslovi kroz ugovor o održavanju ili na bilo koji drugi način.</p> <p>4.1.3. Osigurati pomoć stručnjaka za identificiranje vrsta životinja koje je teže razlikovati, ukoliko ovakva stručna podrška nije definirana prethodno navedenim Protokolom.</p> <p>4.1.4. Definirati područja sa većom učestalosti pojavljivanja srednjih i velikih sisavaca unutar ograde</p> <p>4.1.5. Osigurati rad interventnog tima za životinje na autocesti za svaku od sljedećih kategorija: strogo zaštićene vrste sukladno Zakonu o zaštiti prirode i Pravilniku o strogo zaštićenim vrstama), lovnu divljač (sukladno Zakonu o lovstvu) i domaće životinje.</p> <p>4.1.6. Osigurati provedbu Programa zaštite divljači (za nelovne površine).</p> <p>4.1.7. Voditi GIS bazu podataka sa uočenim i stradalim životnjama unutar ograđenog prostora autoceste.</p>	* vidi napomenu 1)
4.2. Osigurati prolaznost za životinje na zelenom mostu Dedin	<p>4.2.1. Provoditi kontinuirani monitoring prijelaza divljih životinja preko zelenog mosta Dedin i ostalih bitnih prolaza/prijelaza. Na temelju rezultata donositi daljnje mјere poboljšanja.</p> <p>4.2.2. Revidirati definiranje povoljnog stanja na zelenom mostu Dedina</p> <p>4.2.3. Pratiti funkcionalnost zelenog mosta Dedin (Uspostaviti nadzor i održavanje povoljnog stanja (uređenje) na zelenom mostu Dedin).</p>	Tehnički sektor, Glavni inženjer za geotehniku iz okoliša * vidi napomenu 1) Tehnički sektor

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
4.3. Uključiti službe ARZ-a u izradu lokalnih prostorno-planskih dokumenata i planova upravljanja područjima (Natura 2000 i zaštićenih područja)	<p>4.3.1. Uključiti djelatnike službe za zaštitu okoliša ARZ-a u izradu prostornih planova širih područja kojima prolaze autoseste.</p> <p>4.3.2. Uključiti djelatnike službe za zaštitu okoliša ARZ-a u izradu planova upravljanja područjima Natura 2000 i zaštićenim područjima kojima prolaze autoseste.</p> <p>4.3.3. Definirati (kartirati) prijelaze (propuste) za životinje te potrebno područje koje je nužno za njihovu dugoročnu funkcionalnost te o istima formirati i voditi GIS bazu podataka.</p>	
5. CILJ: Osigurati zaštitu voda (vodnih tijela) u području prolaska autoseste		
5.1. Uspostaviti sustav praćenja voda (ukoliko se ugovara izvan suradnje s HAC-om)	5.1.1. U suradnji sa Hrvatskim vodama organizirati praćenje stanja vodnih tijela na koja autosesta može imati negativan utjecaj ili učinak te na osnovi analize podataka donositi mјere poboljšanja.	Tehnički sektor
5.2. Poboljšati učinkovitost separatora (ukoliko se ugovara izvan suradnje s HAC-om)	<p>5.2.1. Ustanoviti razloge povremeno povišenih koncentracija onečišćenja na ispustima oborinske vode iz separatora **</p> <p>5.2.2. Optimizirati dinamiku nadzora zapunjenošću separatora (debljina taloga) i prilagoditi dinamiku čišćenja</p> <p>5.2.3. U godišnja izvješća o zaštiti okoliša osim trenutnog stanja uključiti i analizu i akcijski plan za smanjenje zabilježenih negativnih učinaka u prethodnoj/tekućoj godini</p>	Tehnički sektor ** vidi napomenu 2)
5.3. Izgraditi kontrolirani sustav odvodnje na dionici Kikovica - Orehovica autoseste A6	5.3.1. Izraditi projekte i izvesti kontrolirani sustav odvodnje na dionici Kikovica - Orehovica autoseste A6 **	Tehnički sektor *** vidi napomenu 3)
6. CILJ: Udovoljiti zakonskoj obvezi o određivanju ovlaštenika zaštite na radu		

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
6.1. Osporobiti ovlaštenike zaštite na radu	6.1.1. Izraditi Plan osporobljavanja ovlaštenika zaštite na radu	Tehnički sektor, Viši stručni suradnik za Zaštitu na radu i Zaštitu od požara
7. CILJ: Podignuti razinu provođenja nadzora kod izvođenja različitih radova a u cilju povećanja sigurnosti i zaštite na radu (OHS)		
7.1. Održati radionice na temu: Nadzor u službi sigurnosti i zaštite na radu (OHS)	7.1.1. Izraditi Plan održavanja radionica po pojedinim dijelovima (lokacijama) Upravitelja	Tehnički sektor, Viši stručni suradnik za Zaštitu na radu i Zaštitu od požara
8. CILJ: Učiniti Procjenu rizika jasnjom i korisnijom za radnike		
8.1. Obnoviti Procjenu rizika	8.1.1. Formirati tim za izradu Procjene rizika i izraditi Plan. Učiniti Procjenu rizika jasnjom i korisnijom za radnike na način da daje jasnu sliku o rizicima na poslu koji radnici obavljaju i da ona jasno upućuje radnike na mјere koje trebaju poduzimati kod izvođenja radova.	Tehnički sektor, Viši stručni suradnik za Zaštitu na radu i Zaštitu od požara
9. CILJ: Podignuti razinu upravljanja kvalitetom kod Upravitelja s ciljem povećanje odnosno poboljšanje povezanosti sa sigurnošću i zaštitom na radu (OHS)		
9.1. Održati radionice na temu: Integrirani sustav upravljanja i sigurnost i zaštita na radu	9.1.1. Izraditi Plan održavanja radionica po pojedinim dijelovima (lokacijama) Upravitelja	Tehnički sektor
10. CILJ: Podignuti razine interdisciplinarnne stručnosti ljudskih resursa za stjecanje zemljišta i nedobrovoljno preseljenje		
10.1. Edukacija zaposlenika	10.1.1. Kontinuirano ulagati u interdisciplinarnu edukaciju zaposlenika o dobrim praksama po pitanju stjecanja zemljišta i nedobrovoljnog preseljenja	Stručna služba općih, pravnih i poslova osiguranja

MJERA	AKTIVNOSTI	NADLEŽNOST
10.2. Uključivanje sociološke struke	10.1.2. Pri planiranju novih pravaca odnosno u fazi izrade prostorno-prometnih studija, osim okolišne struke, uključiti i sociološku struku (kao vanjske suradnike ili zaposlenike na određeno vrijeme) za izradu temeljite sociodemografske i socioekonomiske analize područja na planiranoj trasi zahvata te učinkovitu komunikaciju i rad s lokalnim zajednicama.	Tehnički sektor
11. CILJ: Podignuti razinu učinkovitosti organizacije za stjecanje zemljišta i nedobrovoljno preseljenje		
11.1. Ulaganje u informacijski sustav	11.1.1. Poboljšati sustav evidencije statusa nekretnina (kupljenih, izvlaštenih, neriješenih i sl.) s mogućnošću dodavanja interaktivnog sučelja te potpuno digitalizirati podatke.	Stručna služba općih, pravnih i poslova osiguranja
11.2. Transparentnost ulaganja u nekretnine kod izvlaštenja	11.2.1. Objaviti sva pročišćena godišnja finansijska izvješća o finansijskim sredstvima utrošenim za rješavanje imovinsko-pravnih odnosa kod otkupa zemljišta na web stranicama.	Tehnički sektor, Glavni inženjer za geotehniku iz okoliša
12. CILJ: Smanjiti izloženost organizacije sudskim / UPRAVNIM postupcima		
12.1. Izraditi Pravilnik o izvlaštenju	12.1.1. U Pravilnik unijeti odredbe koje bi dodatno propisale postupanje djelatnika u postupcima stjecanja zemljišta s ciljem proaktivnog djelovanja.	Stručna služba općih, pravnih i poslova osiguranja
12.2. Legalizacija objekata	12.2.1. Intenzivirati aktivnosti na uknjižbi/legalizaciji izgrađenih objekata i sveukupne cestovne infrastrukture.	Stručna služba općih, pravnih i poslova osiguranja
13. CILJ: Poboljšati imidž tvrtke u javnosti		
13.1. Javno sudjelovanje i informiranje	13.1.1. Proaktivno djelovati po pitanju uključivanja javnosti u fazi lokacijske dozvole za zahvate, kao i izbjegavanje postupaka izvlaštenja zbog negativnog publiciteta, sa svrhom povećanja udjela mirnog rješavanja imovinsko-pravnih odnosa.	Tehnički sektor
	13.1.2. Periodička edukacija u vezi načina komunikacije i informiranja javnosti.	Društvo u cjelini