



Vlada
Republike
Hrvatske

Konferencija Vlade Republike Hrvatske

Poslovanje, restrukturiranje i investicije trgovačkih društva u državnom portfelju

Hrvatska elektroprivreda d.d.

Predsjednik Uprave g. Perica Jukić



Strategija HEP grupe

Temeljna uporišta

Optimizacija poslovanja

- Optimizacija poslovanja HEP grupe kao cjeline
- Povećanje efikasnosti poslovnih procesa i elemenata kontrole
- Uvođenje novih metoda rada u ključne segmente poslovanja
- Prilagodba regulativi Europske Unije

Razvojno investicijski ciklus

- Sigurnost i pouzdanost opskrbe električnom energijom kupaca u Hrvatskoj
- Sačuvati povoljnu strukturu i diversifikaciju proizvodnje električne energije
- Revitalizacijama produžiti životni vijek hidroelektrana

Razvoj novih proizvoda i usluga na tržištu

- Zadržati dominantni udjel na hrvatskom tržištu električne energije
- Poboljšati kvalitetu usluga i ponuditi nove, inovativne proizvode prilagođene zahtjevima kupaca
- Održati stabilnost poslovanja u skladu s normama održivog razvoja i društveno odgovornog poslovanja

Snažni regionalni iskorak

- Nadoknaditi gubitak dijela tržišta i prihoda na hrvatskom tržištu
- Ostvariti rast i stabilnost prihoda na inozemnim tržištima
- Doseći prepoznatljivu regionalnu prisutnost i značaj u regiji u svim segmentima energetike



Poslovanje HEP grupe

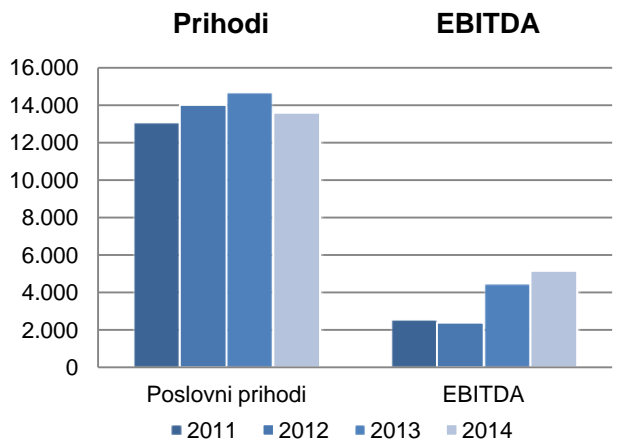
Ostvareni pozitivni pomaci

- HEP grupa je u 2014.g. u potpunosti ispunila svoju misiju sigurne, kvalitetne i pouzdane opskrbe energijom kupaca.
 - Prema nerevidiranim podacima ostvaren je rekordni poslovni rezultat - neto dobit Grupe iznosi 2,5 mlrd. kuna.
 - U izgradnju novih te zamjene i rekonstrukcije postojećih objekata investirano je 2 mlrd. kuna.
 - U HEP-ovim elektranama proizvedeno je 14,3 TWh električne energije čime je pokriveno 88% HEP-ovih potreba
 - Smanjen je udjel HEP-a u opskrbi domaćih kupaca električnom energijom na 85% krajem godine
 - Prihode HEP-a povećala je djelatnost opskrbljivača na veleprodajnom tržištu plina koju HEP obavlja od travnja 2014. godine
 - Ostvarena je vrlo dobra raspoloživost elektrana, prijenosne i distribucijske mreže
 - Ulazak na slovensko tržište električne energije i povećanje obujma trgovanja na burzama
- HEP razvija nove, inovativne proizvode, prilagođene zahtjevima kupaca i poboljšava kvalitetu svojih usluga, kako bi zadržao dominantni položaj na hrvatskom tržištu električnom energijom.
- Provodi se Projekt operativne i strateške transformacije HEP-a koji će uslijed postizanja nove poslovne arhitekture i optimizacije poslovnih procesa, dovesti do značajnih dugoročno održivih ušteda u poslovanju te osigurati troškovnu djelotvornost HEP grupe u cjelini.
- Provode se aktivnosti na razvoju projekta izgradnje TE Plomina C-500, koji je sukladno Zakonu o strateškim investicijskim projektima RH, odlukom Vlade od 15. svibnja 2014. proglašen projektom od strateške važnosti za RH, kao i niza drugih značajnih investicijskih projekata (EL-TO Zagreb, TE-TO Osijek, HES Kosinj/Senj II, Sisak C, BE-TO Sisak, BE-TO Osijek, HE Ombla)

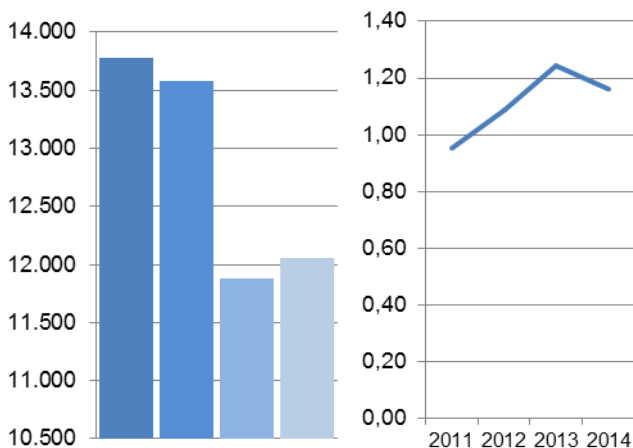


Ključni pokazatelji poslovanja

Kretanja ključnih pokazatelja 2011-2014 (u mil. HRK)



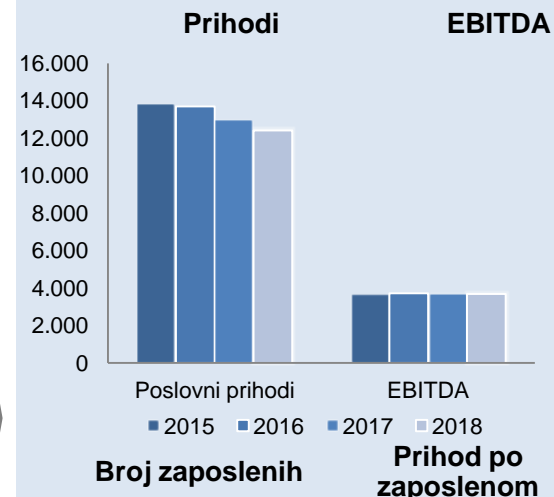
Broj zaposlenih



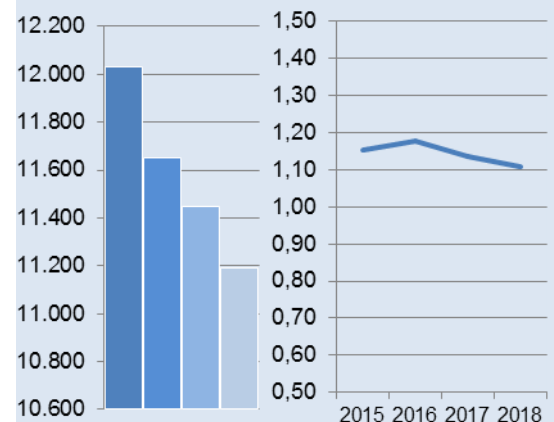
Mjere

- Provođenje aktivnosti usmjerenih na zadržavanje dominantnog tržišnog udjela, razvoja novih proizvoda i usluga te regionalnog iskoraka omogućit će zadržavanje prihoda na razini oko 13 mlrd. kuna i profitabilno poslovanje
- Provedeno restrukturiranje HEP-Operatora distribucijskog sustava d.o.o. i Hrvatskog operatora prijenosnog sustava d.o.o. rezultiralo je smanjenjem broja radnika (1.700) i dugoročno smanjenim troškovima osoblja
- Projekt operativne i strateške transformacije HEP-a će uslijed optimizacije poslovnih procesa, osobito u tržišnim djelatnostima, dovesti do značajnih dugoročnih ušteda te osigurati troškovnu efikasnost i konkurentnost na tržištu.

Buduća kretanja ključnih pokazatelja 2015-2018



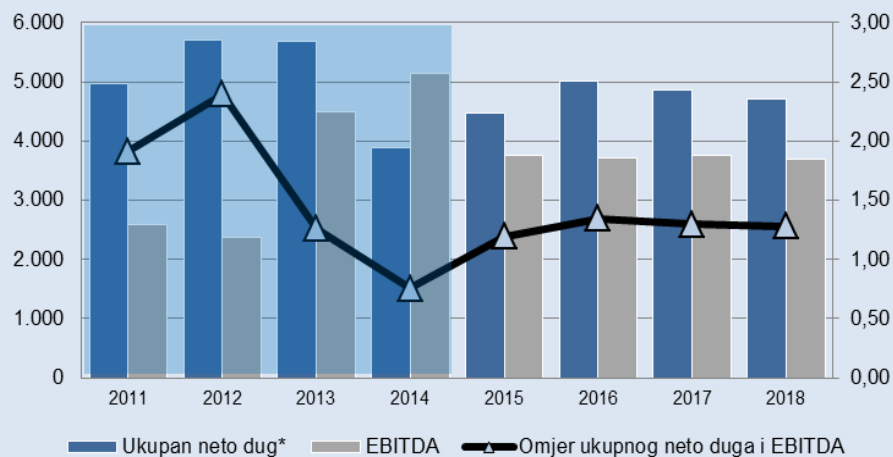
Broj zaposlenih





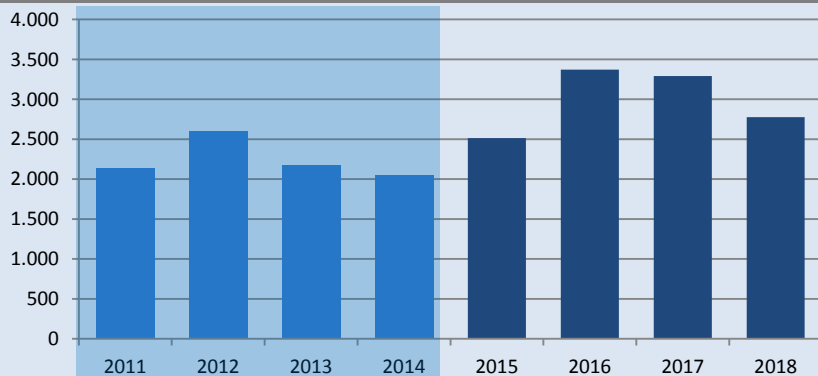
Financijska sposobnost i investicije

Odnos ukupnog neto duga i EBITDA (mil. HRK)



* Dugoročne financijske obveze + kratkoročne financijske obveze – novac na računu

Ukupne investicije (mil. HRK)



Financiranje

Potencijal za investicije oko 2,6 do 3,4 mlrd. kuna godišnje, uključujući korištenje vanjskih dugoročnih izvora financiranja i uplata za priključenje na mrežu.

Neto zaduženost na razini oko 5 mlrd. kuna uz odgovarajuću ročnost, što omogućuje uredno servisiranje postojećih i budućih financijskih obveza novcem koji generira poslovanje

Ocjene kreditnog rejtinga agencija Standard and Poor's ('BB-', sa stabilnom prognozom) i Moody's ('Ba2' sa stabilnom prognozom) omogućuju povoljno zaduživanje na tržištu kapitala.

Investicije

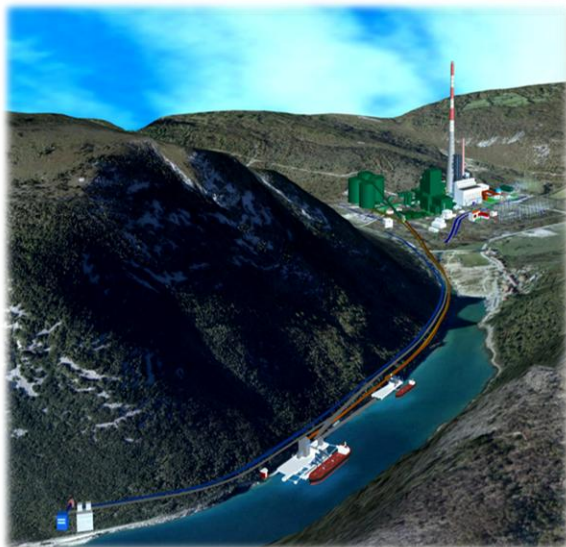
Ključni projekti:

- TE Plomin C, EL-TO Zagreb, TE-TO Osijek, HES Kosinj/Senj II, BE-TO Sisak, BE-TO Osijek, HE Ombla
- Revitalizacije hidroelektrana kako bi im se produžio životni vijek i povećala efikasnost iskorištenja dotoka vode
- Ulaganja u prijenosnu i distribucijsku mrežu



Popis projekata

- **TE Plomin C**
- **KKE Osijek**
- **EL-TO Zagreb – zamjena bloka**
- **BE-TO Osijek i Sisak**
- **HE Ombla**
- **HE Kosinj/Senj 2**



Status projekata

- **Plomin C** - Proveden natječaj za strateškog partnera po kojem je Marubeni odabran za preferiranog ponuditelja s kojim se nastavljaju pregovori temeljeni na sporazumu o ekskluzivnosti koji je sklopljen u veljači 2015.
- **KKE Osijek** – Ishođena lokacijska dozvola, objavljen dvostupanjski tender za izgradnju (EPC „ključ u ruke”) koji je u tijeku, kao i priprema izgradnje
- **EL-TO Zagreb** - Ishođena lokacijska dozvola, u tijeku je priprema lokacije i izrada tendera za izgradnju
- **BE-TO Osijek i BE-TO Sisak** - Potpisan ugovor s konzorcijem Đuro Đaković i nizozemskim HOST B.V. za izgradnju u travnju 2015.
- **HE Ombla** – U tijeku je upravni postupak glavne ocjene utjecaja zahvata na prirodu (ekološka mreža NATURA 2000), ostatak projekta je pripremljen za izgradnju
- **HE Kosinj/Senj 2** – Završeno optimiranje varijanata razvoja hidroenergetskog sustava Senj, daljnja priprema izgradnje – nastavak izrade SUO i projektnih podloga za ishođenje lokacijske dozvole



Ukupna vrijednost projekata – 2,1 mlrd. eura



Restrukturiranje HEP grupe

Otvaranje domaćeg tržišta električne energije te niz zakonskih i regulatornih izmjena koje bitno određuju poslovanje HEP-a uvjetovali su ubranu prilagodbu poslovnog sustava i poslovnih ciljeva. U cilju kvalitetnije prilagodbe poslovnog sustava HEP izdvaja sljedeće izvršene aktivnosti u analiziranom razdoblju:

- 2013. godine provedeno je razdvajanje operatora prijenosnog sustava prema modelu ITO te je provedena prva faza restrukturiranja u dijelu djelatnosti prijenosa i distribucije električne energije.
- U 2014. godini uz potporu renomiranih međunarodnih konzultanata započela je druga faza restrukturiranja odnosno transformacija dijelova HEP grupe koja svoje poslovanje temelje na tržišnim principima i obavljaju poslovne aktivnosti na otvorenom konkurentnom tržištu. Transformacija u ovome segmentu poslovanja je u fazi implementacije koja se prema definiranim i prioritiziranim mjerama i dalje kontinuirano uspješno provodi. Završetak implementacije mjera koje će, polučiti koristima u iznosu od otprilike 2,5 mlrd. kuna tijekom budućeg petogodišnjeg razdoblja poslovanja, očekuje se do kraja 2015. godine.
- U 2015. godini HEP planira nastavak aktivnosti restrukturiranja u svim započetim segmentima i djelatnostima poslovanja HEP grupe te dodatno aktivno restrukturiranje društva HEP Operator distribucijskog sustava radi usklađivanja položaja sukladno odredbama energetske regulative.

Aktivna transformacija poslovanja HEP grupe započela je u 2013. godini te je ona zbog kompleksnosti i specifičnosti svih djelatnosti koje se obavljaju, kontinuirana aktivnost koja će se nastaviti kroz naredno razdoblje, a sve u cilju kvalitetne transformacije i pripreme za sve veću i izazovnije tržišnu utakmicu