

ORGANIZACIJSKO RESTRUKTURIRANJE HRVATSKIH ŽELJEZNICA – *Novi sustav za novu kvalitetu*

CILJEVI ORGANIZACIJSKOG RESTRUKTURIRANJA:

1. povećanje efikasnosti poslovanja
2. transparentnost u korištenju proračunskih sredstava
3. povećanje konkurentnosti željezničkog prijevoza
4. prilagođavanje uvjetima liberaliziranog prometnog tržišta

Sporazum o stabilizaciji i pridruživanju (2001.)

- potpisivanjem SSP između Republike Hrvatske i Europske unije 2001. g. započete su aktivnosti usklađivanja domaćeg zakonodavstva s pravnom stečevinom EU

Zakon o željeznici (2003.)

- u skladu s obvezama proizašlim iz SSP, Hrvatski je sabor donio ovaj zakon kojim su usvojene relevantne smjernice EU i stvorene osnove za daljnji proces usklađivanja zakonodavstva, odnosno restrukturiranje željezničkog sustava u Hrvatskoj
- temeljni princip: ustroj željezničkog sustava na načelu razdvajanja željezničke infrastrukture od željezničkog prijevoza te liberalizacija željezničkog transportnog tržišta
- primjena: 1. siječanj 2006.
- Zakon o željeznici, uz Ugovor o PAL zajmu sa Svjetskom bankom, predstavlja pravni okvir u procesu restrukturiranja i strukturnih promjena na željeznici, a u cilju njezinog osposobljavanja za konkurentnost na prometnom tržištu
- propisao da će se posebnim zakonom urediti razdvajanje HŽ-a na više društava, prema poslovnim područjima, te urediti njihov pravni položaj

Zakon o podjeli trgovačkog društva HŽ - Hrvatske željeznice d.o.o. (2005)

- propisao podjelu HŽ-a na 4 trgovačka društva sa izuzimanjem željezničke infrastrukture kao javnog dobra u općoj upotrebi u vlasništvu RH
- sukladno pravnoj stečevini EU Zakon transformira sadašnju organizacijsku strukturu HŽ-a na 4 samostalna društva s ograničenom odgovornošću zasebnih djelatnosti:
 - upravljanja, održavanja i izgradnje željezničke infrastrukture
 - prijevoza putnika
 - prijevoza tereta
 - vuče vlakova
- i krovnu organizaciju HŽ-Holding d.o.o. koje upravlja vlasničkim udjelima novoosnovanih društava, a jedini mu je vlasnik Republika Hrvatska
- ovaj zakon propisuje njihov ustroj u nove pravne i poslovne subjekte, čime se omogućava nediskriminirajući pristup željezničkoj infrastrukturi potencijalnih željezničkih operatora na liberaliziranom transportnom tržištu



Ministarstvo mora, turizma, prometa i razvitka

www.mmtpr.hr



hrvatske željeznice
10 000 Zagreb, Mihanovićeva 12

www.hznet.hr

Odluka o podjeli trgovačkog društva HŽ - Hrvatske željeznice d.o.o. (6. VII 2006.)

- Vladina odluka kojom se određuje:
 - vrijednost temeljnog kapitala
 - predmet poslovanja
 - tijela društva i način njihova imenovanja te
 - način ostvarivanja interesa Republike Hrvatske u skupštinama društava
 - podjela imovine i raspored svih 14.032 radnika HŽ-a na nova društva – svi radnici prenose svoje ugovore o radu sa HŽ-a na nova društva

Trgovačka društva nastala podjelom, danom upisa u sudski registar, pravni su slijednici društva HŽ-Hrvatske željeznice u odnosu na preuzetu imovinu, prava i obveze, a Društvo se briše iz sudskog registra.

Odluka o osnivanju trgovačkih društava: HŽ Infrastruktura d.o.o., HŽ Putnički prijevoz d.o.o., HŽ Cargo d.o.o. i HŽ Vuča vlakova d.o.o. i Odluka o osnivanju krovnog društva HŽ-Holding d.o.o. (20. VII. 2006.)

- okončane obveze Vlade RH vezane uz organizacijsko restrukturiranje HŽ-a
- temeljni kapital HŽ-holdinga iznosi **1.324.206.000,00 kuna**, a čine ga poslovni udjeli RH u 4 nova društva:
 - HŽ Infrastruktura, 224.188.000,00 kn
 - HŽ Putnički prijevoz, 378.988.000,00 kn
 - HŽ Cargo, 340.983.000,00 kn
 - HŽ Vuča vlakova, 380.047.000,00 kn
- u obje odluke Vlada ovlašćuje i zadužuje ministra mora, turizma, prometa i razvitka za poduzimanje svih potrebnih radnji za provođenje postupka podjele, osnivanja i registracije novih društava pred Trgovačkim sudom
- prilog svake odluke je Izjava o osnivanju novih društava

Rezultati poslovanja HŽ-a u 2005. i 2006. pokazuju pozitivne trendove:

- HŽ je 2005. godinu završio bez gubitaka
- tijekom 2005. na dobrovoljnoj osnovi i uz poticajne otpremnine smanjen je broj zaposlenih za 530 radnika, a tijekom 2006. očekuje se dodatno smanjenje za oko 500 radnika
- tijekom 2005. smanjen je radni omjer sa 243 na 220%, što predstavlja povećanje efikasnosti rada HŽ-a za 10% i taj se trend nastavlja i u ovoj godini – to ujedno predstavlja i ispunjavanje dijela uvjeta iz PAL zajma Svjetske banke
- u ovoj godini proračunske pozicije iz kojih se subvencioniraju troškovi poslovanja HŽ-a manji su za 12,7% (za 230 milijuna kuna u odnosu na 2005. g.), a ta je ušteda usmjerena na investicije u infrastrukturu i prijevozne kapacitete

I-VI 2006./I-VI 2005.

- + 7 % putnika
- + 8 % prihod od prijevoza putnika
- + 9 % netotonskih kilometara
- + 6 % prihod od prijevoza tereta



Ministarstvo mora, turizma, prometa i razvitka

www.mmtpr.hr



hrvatske željeznice
10 000 Zagreb, Mihanovićevo 12

www.hznet.hr